

# ARCHITECTURE REAL ESTATE CONSTRUCTION

## Weiterbildung ETH ARC

Handlungskompetenzen der Protagonisten aus  
der Bauwirtschaft und des Immobilienmarkts

Prof. Sacha Menz

Professur für Architektur und Bauprozess - Prof. Sacha Menz

MAS ETH ARC  
MAS ETH GPB  
CAS ETH ARC DIGITAL  
CAS ETH ARC UNTERNEHMEN  
CAS ETH ARC PROJEKT  
CAS ETH ARC BESTAND  
CAS ETH ARC BEWERTUNG  
CAS ETH ARC ENTWICKLUNG

Professur für Architektur  
und Bauprozess

# ARCHITECTURE REAL ESTATE CONSTRUCTION (ETH ARC)

Professur für Architektur und Bauprozess - Prof. Sacha Menz

Die Professur für Architektur und Bauprozess am Departement D-ARCH der ETH Zürich widmet sich in ihren Weiterbildungsprogrammen den Identität stiftenden Handlungskompetenzen der Protagonisten aus der Bauwirtschaft und des Immobilienmarkts. Ziel für die Studierenden ist es, durch Fachkompetenz in der eigenen Disziplin Verantwortung zu übernehmen und mit allen Beteiligten situationsangemessen interagieren zu können. Durch Methodenkompetenz wird ein selbständig kritisches Denken gefördert, um Etabliertes hinterfragen zu können. Die Auseinandersetzung mit interdisziplinären Themen ist integraler Bestandteil der Weiterbildung. Die Weiterbildungsprogramme bieten Konzepte zur Entwicklung und Umsetzung beruflicher und persönlicher Ziele und vermitteln die dazu notwendigen Handlungen und Haltungen. Die Programme werden als moderierte Lektionen verstanden, indem Forschung, Lehre und Praxis laborartig miteinander verknüpft werden. Seit acht Jahren bietet die Professur für Architektur und Bauprozess das MAS ETH in Gesamtprojektleitung Bau (MAS ETH GPB) und das CAS ETH in Unternehmensführung für Architekten und Ingenieure (CAS ETH UFAI) erfolgreich an. Um sowohl die Bedeutung der MAS Thesis als Forschungsarbeit an der ETH zu stärken als auch auf die für die Bauwirtschaft und den Immobilienmarkt wichtige Praxis fokussieren zu können, wurde als Strategie die neue Weiterbildungsstruktur der Professur für Architektur und Bauprozess mit dem Titel Architecture, Real Estate, Construction (ARC) entwickelt.

Leitbild:

- Die Bauwirtschaft und der Immobilienmarkt werden als two-sided Market im selben Umfeld betrachtet. Die Weiterbildungsprogramme ETH ARC verstehen sich als Bindeglied.
- Problem und erkenntnisorientierte Forschung zu relevanten Themen der Bauwirtschaft und des Immobilienmarkts stehen im Zentrum des MAS ETH ARC. Es fördert durch die zu erstellende Thesis die Methodenkompetenz der Studierenden.
- Das für die Bauwirtschaft und den Immobilienmarkt notwendige Praxiswissen wird in den auf gegenwartsnahe Themen bezogene CAS ETH ARC Programmen erfasst, vertieft, rekapituliert und interpretiert. Die Programme fördern die Handlungskompetenz der Teilnehmenden.
- Die laborartige Verknüpfung von Forschung, Lehre und Praxis wird durch einen programmübergreifenden Austausch zwischen Forschenden, Lehrenden, Studierenden/Teilnehmenden, Alumni, Institutionen, Organisationen und Privaten unterstützt. Dies fördert die kritische Diskussion und selbständiges Denken.
- Die Qualität der Weiterbildungsprogramme ETH ARC liegt in den kleinen, auf im Durchschnitt zwölf Studierenden/Teilnehmenden limitierten Klassen, dem Betreuungsverhältnis von eins zu drei der Studierenden/Teilnehmenden zur Programmleitung und dem personellen Roten Faden durch die Programme.

Die neu angebotenen Weiterbildungsprogramme ETH ARC der Professur für Architektur und Bauprozess sind zentrisch aufgebaut. Sie stellen den Verbund des im Mittelpunkt stehenden MAS ETH ARC mit mehreren CAS ETH ARC Programmen dar, die als Vertiefung der individuellen Schwerpunkte der Studierenden zu verstehen sind. Während das neue MAS ETH ARC auf die Forschung fokussiert, konzentrieren sich die CAS ETH ARC Programme auf die Praxis der teilnehmenden Disziplinen. Ergänzt wird das System durch Fortbildungskurse, die weiterführende Themen aufgreifen.

# ARCHITECTURE REAL ESTATE CONSTRUCTION (ETH ARC)

Professur für Architektur und Bauprozess - Prof. Sacha Menz

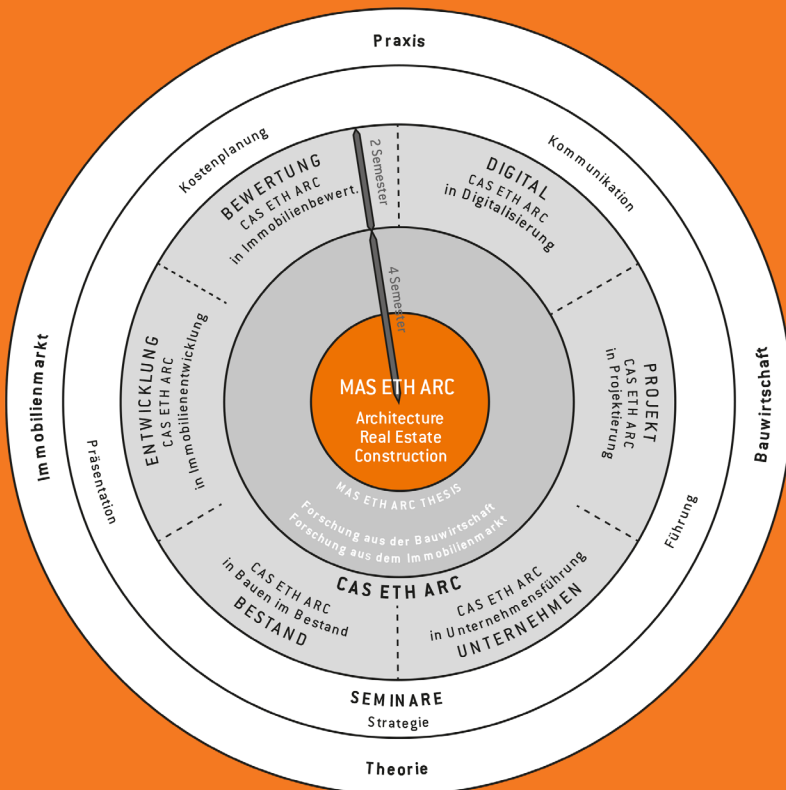
In the further education programmes it provides, the Chair of Architecture and the Building Process in the D-ARCH department at the ETH in Zurich is concerned with imparting the identity-establishing operational competence needed by people who work in the building industry and the property market. For the students, the aim is to learn how to take responsibility through specialist competence in their own discipline and to learn how to interact with everyone involved in ways appropriate to each situation. Methodological competence promotes independent and critical thinking that enables one to question established approaches. Engaging with interdisciplinary topics is an integral component of the further education programmes, which also offer approaches to ways of developing and achieving professional and personal goals. The courses impart the actions and attitudes needed to do this. The programmes are regarded as moderated units in which research, teaching and practice are linked with each other in a laboratory-like fashion.

The Chair of Architecture and the Building Process has for eight years now been successfully offering the MAS ETH degree programme in overall project management (MAS ETH GPB) and the CAS ETH in company management for architects and engineers (CAS ETH UFAl). A new further education structure, called Architecture, Real Estate, Construction (ARC), has now been developed at the Chair of Architecture and the Building Process – both in order to strengthen the role of the MAS thesis in research work at the ETH and also to make it possible to focus on the practical work that is important for the building industry and the property market.

Model:

- The building industry and property market are viewed as a two-sided market operating in the same environment. The ETH ARC further education programmes are seen as a connecting link between them.
- The MAS ETH ARC focuses on problem-oriented and knowledge-oriented research on relevant topics in the building industry and the property market. The programme promotes students' methodological skills through the thesis that is required.
- The practical knowledge that is necessary for the building industry and the property market is imparted, deepened, recapitulated and interpreted in the CAS ETH ARC programmes that relate to contemporary topics. The programmes promote the participants' operational competence.
- The laboratory-like link between research, teaching and practical work is supported by cross-programme exchanges between researchers, lecturers, students/participants, alumni, institutions, organisations and private individuals. This promotes critical discussion and independent thinking.
- The quality of the ETH ARC further education programmes lies in the small classes limited to an average of twelve students/participants, with a staff–student ratio of one to three between the students/participants and the programme directors and with the personal guidance that is provided through the programmes.

The new ETH ARC further education programmes offered at the Chair of Architecture and the Building Process have a concentric structure. They represent a combination of the MAS ETH ARC, which is the focus, and several CAS ETH ARC programmes, which are regarded as deepening the students' individual specialties. While the new MAS ETH ARC is focused on research, the CAS ETH ARC programmes concentrate on practical work in the disciplines involved. The system is supplemented with further training courses that address more advanced topics.



## ARCHITECTURE REAL ESTATE CONSTRUCTION

Join your group. Start your programme. Get involved!

[www.kompetenz.ethz.ch](http://www.kompetenz.ethz.ch)

Professur für Architektur und Bauprozess - Prof. Sacha Menz

HIB E33, Stefano-Francini-Platz 1

8093 Zürich

Telefon +41 44 633 25 36

KAI Kompetenz für Architekten und Ingenieure

[www.kompetenz.ethz.ch](http://www.kompetenz.ethz.ch)

[kompetenz@arch.ethz.ch](mailto:kompetenz@arch.ethz.ch)